京營巡視事宜後序

夫兵非盛世所諱言也昔人有云主不積務於兵者以其國予人將不知兵者以其卒予人士不可用者

以其將予人凡兵有卒論
先論其實耳將徒人與伐
者同實衆而不得其心與
獨行者同實兵不完利與
無操者同實甲不堅密與
袒裼者同實故正卒伍脩
甲兵作內政而寓軍令焉
取威強國要不出此我
國家設三大營虎賁之旅十
萬餘人詎不林林總總頤

累葉清寧河海夷宴郄馬
於糞車之轅銷鑣於昆吾
之鼎談者遂以為青徼釋
警丹冥投烽緩帶輕裘坐
鎮之有餘裕耳頃自奴酋

搜往牒前此茫然無可考
竟幸
給諫華東張公殫心經畫
稽今準昔於沿革事宜梓之
有成書每一繙閱而井

在目因嘆前事之不忘洵
後事之師也不佞旣藉手
報竣稍稍葺已行數條附
諸來簡併
給諫兩姚公　侍御劉公
跳梁尚稽
天討諸邉乘隙蠢動萑苻伺
閒生心不佞與
給諫浮玉吳公逵共肩延
視之役蚤夜拮据不遑寧

處汰老弱繕兵車練火器
增家丁演陣法經歲奔馳
即不言旌旗生色要以剔
弊振弛為所得為窮日窮
年竊自謂不遺餘力矣粵

韓公　梁公崇論竑議有
裨營務者皆付之剞劂氏
踵　張公美意率由舊章
以俟後之君子參考而損
益之云耳



萬曆己未孟夏朔日

烏程唐世濟題

巡視京營事宜紀要目錄

秋防加餉

選立家丁

清查軍勇

撤回夫馬

簡練火器

嚴劾捕官綱詐

選家丁汰積猾

練選鋒以習長技

查馬價以實戎伍

除積弊以飭營規

飭班務以核虛冒

清軍實以裕國儲

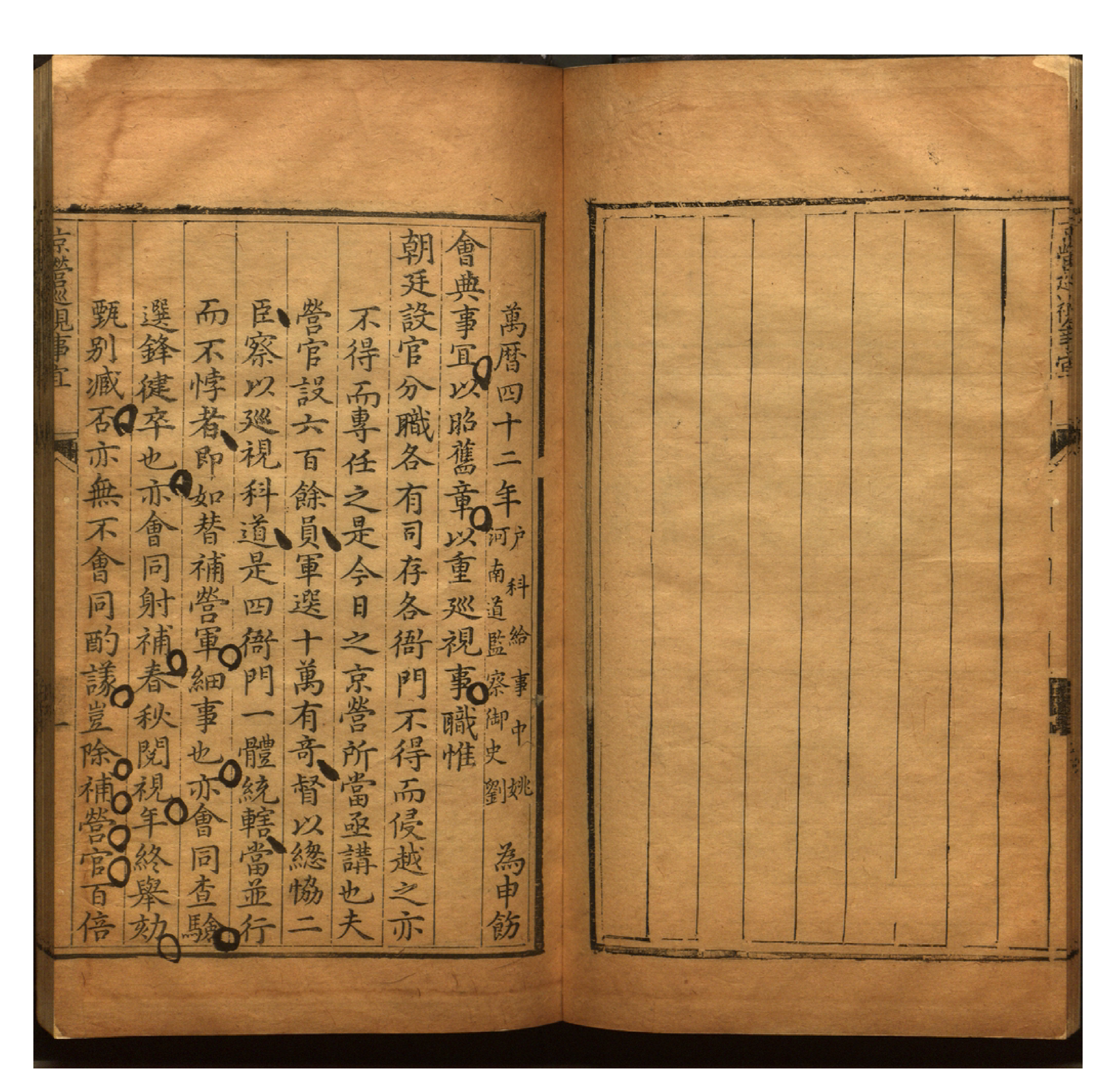
咨用修車委官

查核神器弩弓冒濫

訪積奸以肅營規

製造旗幟

演立陣法



萬曆四十二年戶科給事中姚河南道監察御史劉為申飭
會典事宜以昭舊章以重巡視事職惟
朝廷設官分職各有司存各衙門不得而侵越之亦
不得而專任之是今日之京營所當亟講也夫
營官設六百餘員軍選十萬有奇督以總協二
臣察以巡視科道是四衙門一體統轄當並行
而不悖者即如替補營軍細事也亦會同查驗
選鋒健卒也亦會同射補春秋閱視年終舉劾
甄別臧否亦無不會同酌議豈除補營官百倍

軍選而巡視者不問以至今日其營一把總明
日改為其營千總矣更寘倏忽稽核未便查得
大明會典一款內開嘉靖二十八年議
准三大營把總等官員缺提督文臣會同該營提督
巡視科道等官選補俱務在得人欽此
會典開載昭如日星職掌攸關不應頓廢相應移會
已後凡遇營官員缺必先移會本科院公同會
補庶舊典明而職掌不廢營務更新矣為此合
用手本前去

總督戎政軍門永康侯徐　處煩為查照施行
一為漸消夥債之蠹以杜将来以振營伍事照得
夥債一節乃營中之大蠹不知起自何人流毒
迄今為患不小近據各營開報有無不等新舊
債務共一千三百八十餘両不為不多矣尚有
隱匿不報者細究其縁大率為撻靈使費居多
次迎送將官使費置辦什物使費輪當馬差使
費借一科十貧軍已當其戹甚至歛錢抵債中
軍與大哥朋謀均分肥已一旦陞遷事故遂留

為後人前件向者以使用不前而共結夥債今以夥債為媒利矣放者希圖厚利儘遲年月而儘獲其利是以寧遲而不促借者初為科索之端後可駕禍於人是以動輙樂借彼此兩甘寧輸月伴而不恤矣日侵月剥漏危何抵營官不振營伍廢弛職此之故若不及今設法漸消大為懲創将来何所抵極則必至於敗壞不可收拾而後已也為此牌行本官即便會同一六營副将将所開夥債數目逐一查明從長計議見在者作何完銷将来者作何杜漸務使積蠹盡除陋規無襲庶極弊清而營伍振矣倘各官因循支吾無拔本塞源之慮含糊摸稜存掩耳盜鈴之私則為謀不忠而人品可知訪出定行一併叅究决不姑息

一為優等将材淹抑可惜謹據實咨部推用以勵士氣事照得

神京萬國之樞也宿重兵於各營諸将領實統馭而訓練之任至鉅也夫何推遷之法反與邊鎮不

同科殊失居重馭輕之意故視京營為冷局陞
內為劣轉多規避而不来者其在營之官或資
深薦多或長材絶枝自髫年以至白首亦有不
蒙外轉憂懷扼腕寧無興積薪之嘆然而懲奸
剔蠹之法固所當行激揚豪傑鼓舞士心之盛
舉寧可悠悠而不為之所乎案查去年八月內
先該本科院題為營務廢弛已極振刷不容後
時等事內一款鼓舞將官士子窮經每至皓首
老死而無悔以雲蒸龍變非常之顯耀係其心

故淬礪自不容已耳京營本是冷局將官一入
此地如同棄置該部不復問及騏驁同梍馳驅
無望矣柰何杰士不感慨灰心庸夫不蠅營旦
暮乎欲使維新須破舊例屢列薦剡又經職等
核實品別其最者副將即可推總兵參遊佐坐
即可推協守參將遊擊號頭中軍千把總等官
即可推都司
欽依守把其次者循資內轉等因已經題明在卷今
本科院已將去年終薦過營官應內轉者會同

總協衙門會補外所有後開殊等將材楊德澤
等九員相應咨部速行優推不致淹抑庶
國家有得用之才而豪傑無株守之嘆其激勸之
典亦彰彰矣況以
京畿重地營官將領共六百餘員止擇九員咨送
已為至精至公　貴部欲為
國家壯神氣諒不惜此數缺而俾大小營官砥礪
自奮也為此合用手本前去　兵部職方清吏
司煩為查明速行優推仍希回照施行

計開
神樞七營叅將楊德澤
五軍八營叅將包　節
五軍營大號頭李天佐
捕營遊擊中軍劉　渠
西北把總桂聯芳
五軍六營中軍石　勳
五軍七營中軍王承爵
五軍十營千總杜應魁

捕軍營房

神樞十營千總曺鳴雷

萬曆四十三年禮科給事中姚　為建立營房以重夜巡事照得

都門人烟稠雜奸盗易藏必為加倍緝防庶可肅

清

禁地因議令各把總下各委官率領所管各軍於各該信地每夜照常分守衚衕外另立巡馬五班聚集緊要處所分定更次每更張燈騎馬鳴鑼於本信地逐街逐巷務期周遍餘更輪番巡邏遇警四出協力追捕天明方散仍聽不時親與點閘已經見行兩月外第念軍馬所聚不為盖蔽倘遇風雨霜雪之宵寧免偷安就逸之弊查前任巡視科張　曾議建營房尚未施行或一時工價未能盡備茲用具請　貴部量給工價每地止建房一間約每間費價十二兩

都重城内約房五十五間共費不逾七百两似亦易行且既與以安而後責其勤既定以處而後核其實庶上下两便也第事關錢粮應否題知

統惟　貴部裁酌為此合用手本前去
兵部職方清吏司煩為查照仍希由過署施行
萬曆四十四年廣西道監察御史韓　為稽查
冐濫門軍以袪宿蠹事案查去年十二月二十
六日准　户部下糧廳手本回稱先准科挑
手本行查十六門官軍越額千餘名縁由該本
廳主事張　查得門軍多由兵部職方車駕二
司驗准每每混入別項蹤跡隱昧不行明開即
各門官並無造送文冊本廳亦知邇來冐濫逐

名細查苦無底冊少有不明者十駁一二其食
糧布花散隷各衛原無專欵難以稽查本年四
月内該本廳李員外會因門軍數多至七千七
百九十名已經呈堂移咨兵部停止外今八月
内兵部車駕司咨送守衛直軍内有門軍混入
查将義勇後衛朱守義韓明德張虎李金張孝
已經移文車駕司改發營操訖其他隱匿不知
凡幾本廳竟無明補一名即如七十八衛所每
月坐粮止按官軍食糧米石總數並無花名底

冊可據大都各項軍役冒濫俱係兵部不行嚴
核妄行頂補本廳無憑開送擬合回覆煩為轉
行職方車駕二司清查等因准此查得去年十
二月二十四日該前科姚　因年終造報奏繳
據各門官造送文冊內開見在官軍共七千八
百三十三員名踰額不啻千餘名業経移文備
查冒濫緣由去後今准户部下糧廳開稱前因
看得門軍係屬　貴部專職其額設數目自有
底冊可據何以冒濫至此前科行查未據回覆

此事自去年奏繳之後至今又踰半年積漸因
循日復一日比及年終將何奏繳不加詳覈而
草且了事甚非人臣不欺之義相應行催為此
合用手本前去　兵部職方清吏司煩為查照
原行即速清查門軍冒濫千餘名係何緣故有
無重冒於今作何釐革復還正額庶上下不致
相蒙而奏繳亦不至於失實矣希速由復過院
以憑施行

萬曆四十五年福建道監察御史梁　為先期

烙馬事照得各營馬匹每年錫印一次不惟防
有奸偽盖查其倒失者恐未必呈報納椿應買
補者未必刻期送驗是以印烙時藉此清楚且
聞捕營馬死利其重料竟行私補勇士四衛兩
營終年不入營操而有百年不死之馬印烙時
藉此究詰故烙馬為一事關係營務綦重查舊例
在於十月內舉行法至善也柰何邇年以来或
緣兑馬之因循或因彼此之耽閣每延至年終
諸務旁午之時殊為未便況本院今歲無摃數

差較之往年尤稱多事所有前項烙馬之期相
應酌議務在於十月內舉行完日兑馬庶為兩
便為此合用手本前去
兵部車駕司
太僕寺京營堂　煩為查照仍希由過院施行
一為禁約事照得各營軍選為盜及駝販私塩不
法等事屢経前科院申飭嚴禁不啻再三今節
據捕營捉獲截路強賊易真等呈解本院覆審
情真叅送論死其餘鼠竊狗偷改姓更名不計
其數凡此皆營軍也節准　長蘆塩院及户部

九門塩法分司手本大率謂營軍倚恃弓馬之
便百十成群駝載私塩落鄉販賣以致官塩阻
塞官兵莫敢詰問甚至捉獲塩犯送官各軍聚
衆執械截奪而去凡此皆營軍也夫
國家歲費錢糧不下數百萬優養此輩未得其絲
粟之益而反為盜為私販貽患於國中安用此
亂軍為哉除已往為非另緝重究外相應嚴禁
為此示仰各營軍選知悉今後如有仍前為盜
私販等項不法事情一人有犯同把舉首一把
同犯隊把舉首通同容隱一体連坐或本軍有
犯自行出首依律免罪或別軍告發審實官給
賞銀拾兩挾私誣告者依律反坐各營将領中
選把總等官各宜嚴加覺察如先事無鈐束之
方事發仍隱匿不報三尺具在本院其何敢假
借

萬曆四十六年兵科給事中吳　江西道監察御史唐　為急修
戰車以資戰守等事先該本科院批營備查戰
車緣由隨據署營車營事務叅将周文炳揭稱

額車一千四百輛三十七年曾送廠二百五十輛修理後止送二十輛到營其二百三十輛已経十載催請徒頻而造報愈杳其餘車輛亦数十年来未経修換兼之車房滲漏以致破壞至一千一百四十輛凡戰車原有一年一小修五年一大修之例今數十年未経大換五載之期屢更木久自腐理勢必然車之破壞無全實由修造之愆期也等因到署據此隨該本科院親詣車房眼同營官逐一查驗堪用者止二十八

輛有具體尚存強半朽壞者三百五十九輛其餘盡皆破碎不全當時封貯隨擇營中諳練車務中軍周基命等四員將三百五十九輛即令估計修理就将破碎物料裁處應用其餘應添應買及工價木值皮錢等項逐一估計該銀一千九百三十一兩三錢三分隨查戎政府庫循環内開載歷年還官并扣除事故单糧減賞積欠子粒八款見存庫銀五萬八千有奇以公家之積餘修公家之車輛萬無不可業経移文戎

政衙門照數動支給官興工修造車輛完日不
煩部帑分毫便可省公家銀一萬二千餘兩但
查工部條例開載每年原有修理戰車物料銀
一千七百三十餘兩徃不具論即三十七年送
廠修車之後並不修換迄今已十載矣共該銀
一萬七千三百餘兩作何開銷營車十年不修
以致大壞不可收拾
朝廷費數萬金錢置之無用况當今日何等之時前
項送修車二百三十輛尚爾泄泄倘一旦有事

誰任其咎弗謂職等今日不言也既經查明相
應移會等因　一手本知會工部監督并催戰
車二百三十輛　一手本戎政府動支銀兩
一牌委中軍周基命等四員修理戰車各緣由
一揭為懇乞預討冬衣布花以賙貧軍事據秋防
遊擊鮑承先呈稱京軍久安曾未經至邊方况
邊塞苦寒非皮裘不能禦冷而各軍貧居八九
綿衣尚不能蔽體若不預討布花便製衣裝三
冬之苦皆有性命之憂焉得防守封疆之用且

軍丁腹無食身無衣不免逃竄為將者亦不能
制伏乞俯鑒貧軍移文該管衙門預為給發不
惟三軍感活命之恩職亦得以安心領防矣又
據秋防軍人張大金等稟為秋防貧寒軍選懇
恩比例亟賜糧餉以全命脉事竊照軍選三千
四百有奇奉
旨秋防在於薊門要路近蒙兵部分派古北喜峰二
路地方防守各軍當報
國恩但每日行糧六文不足一日之費又值秋盡
陰冬離京四百里之遥窮軍無措辦之費饑色
禦賊即捐軀無力何以用命伏望天恩軫恤貧
軍秋防報
國比照南兵入防事例日給銀三分以援寒軍足
食為命惟老爺廣施仁惠移文戶部餉司衙門
准給前例庶三軍之命可甦而勝氣得以鼓舞
為此哀鳴〻禀等情到署據此看得兵以衣食
為天邊塞苦寒衣裘更不可緩今薊鎮秋防雖
有舊制行之自今日始京軍素稱驕惰若更加

之以饑寒不惟不得其力且或有意外之虞故
欲各軍用命奮身尤必先與之温飽平日月糧
厘可為安家之費目今行糧日每一分米珠薪
桂士不宿飽較之古者椎牛饗士殊為太薄在
貴部或有舊例可循在三軍豈無格外之望合
無量行加增以示恩信亦可為戍邊窮卒之勸
耳至於冬衣布花不過預借蚤給之以助行裝
備器械通融之術計莫便馬既經該營具呈前
来相應移議統祈加給庶軍行有士飽馬騰之

將領家丁 後段詳送

懽薊防有虎豹在山之勢矣揭　户部大堂
一為各選家丁以備緩急事照得京軍十萬選鋒
九千總計不為不多矣然皆住居百里之外營
操有之卒然有警豈能一呼而至承平豢養用
在一時况今日遼事之孔棘也倘聽其因循故
套何益於事乎再三熟思莫若照邊方事例每
一将官各選精强家丁五十名即於選鋒内或
单糧軍内挍其尤者立為家丁名色每日訓練
朝夕相隨如臂之使指仍月食雙糧每月再加

其行糧或加其衣帽本營汰其老弱之糧佐之
在該營無添餉之擾在家丁樂有餘之給而於
國事大有裨矣為將者更能加以恩信結以腹
心不拘五十人或加至百人合之即千萬人一
心隱然虎豹在山之勢矣亦惟有志功名者力
圖之耳為此牌仰該號頭即便抄傳三大營將
領知悉即為揀選務求精強亦須住居與將官
相近一呼響應方有實用選完之日造冊呈報
以憑本科院 逐名查點驗其家丁之強弱及衆

心之樂從以覘諸將之賢否歲終甄別即以此
定優劣弗視為虛文俱毋違錯
一為清查軍勇以杜冒濫事照得勇衛兩營向緣
屬之 內監故各軍勇籍名 內直及至外操
多以 內監弟侄人等充補即令四外諸人亦
得夤緣影占蓋因無冊籍可憑無糧票可據故
有百年不替之軍每以老軍名色支糧久之官
更吏改即食糧之人亦不知其所從来矣是以
該管者得藉口乾沒應役者惟納錢買閑每見

官軍互相訐告更有冒名食糧無冊無票者結
交胥識人等通同為奸牢不可破不可不一亟
查以肅營伍查得
會典一欵嘉靖三十年與隆慶元年議准將騰驤四
衛軍勇通行查勘有影射占役者盡數退出營
操詭名冒糧者悉行裁革欽此今逾期既久冒
濫殊多相應着實清查以祛宿蠹為此牌仰該
營即將勇衛兩營軍勇從實研查如冊籍有名
糧票可據者為一等如冊上有名而無糧票冊

籍無名而有票可據或係真正老軍隣佑可証
而冊票俱無者為二等如果係詭名冒餉又無
冊票可據者為三等逐一查明造冊呈報以憑
裁奪
一為禁約事照得建酋猖獗正內外戒嚴之時京
兵疲敝東支西調尚爾不敷豈有額內官軍任
其納錢買閑而不一為之整頓乎查得各衙門
大馬水夫等役雖云相沿舊弊然日引月長占
用者多有一人而占至夫四名馬四匹者及至

出京時又轉展互送行伍一空莫可窮究當此有事之秋殊非人臣急公之義業經本科院具疏釐革又念貧軍月餉所一家仰望姑令盡數撤回差操下夜取有各地方着伍收管前來庶於積蠹為之一新但本科院既任其勞復任其怨是亦巡視之職義所當然第恐有不肖該總陽存其名陰利其實賄縱各軍馬不能為地方實用而飽其囊槖是革一弊復生一弊也相應預為嚴禁為此示仰各該把總凡係撤回大馬水夫等役照冊按地方下夜當差如本軍不到查明究革如該總賣放指名參究如海巡司總管寫等役通同作弊不行呈報以致查出定行連坐革役決不姑容仍將各軍姓名置籤投遞以憑不時掣點俱毋違錯

一為揀練火器軍人以備實用以袪積習事照得京營官軍十萬有奇弓箭短兵者居其四火器軍人居其六蓋以火器為軍中第一藝能以寡敵衆以近制遠誠中國長技也立法本有深意

火器選鋒

柰適年以来承平日久視火器為贅疣凡營軍
不能騎射及老弱不堪者悉驅之為火器手不
惟残弱軍人得其所即該管千把總平日教演
無聞惟有賣其火藥分其鉛彈以為常例耳卒
遇進營調放但見官軍倉皇失措手顫心驚及
至舉放十不能中一循名責實曾於
國家有絲毫之用乎平居無事之時常須教習以
備不虞況今何時也而可令數萬人為戲乎一
月食糧数萬石則一年七十二萬之糧盡屬糜

費豈不深可惜哉然此數萬之人豈盡屬無用
但營官教與不教耳火器號頭千總該總平日
所司何事竟置罔聞積習已久牢不可破為今
之計非大為設法懲創教演終屬虚文相應酌
議為此案行該營會同六副將即將營中六萬
火器軍人從公掄選老弱不堪者徑行革役至
於能放火炮精熟火器者選為選鋒月給雙糧
仍立火器選鋒把總以為專屬其火器號頭及
千總等官須不時教演旬月之間自然改觀不

特平時有用即卒有警無不勇往直前豈不為
常勝之師乎此須當事者實心任之耳定限月
終議妥呈報以憑具　題
題為捕務廢弛捕官縱恣亟應議處以肅營規以
禁網詐事臣等奉
命巡視京營兼攝捕務當彼夷弗靖中外戒嚴一切
簡士練兵除器修備不敢不夙夜為兢兢至於
都門之內慮奸細潛藏寇盜竊發於夜巡一節不
翅三令五申伏覩
會典中題
准事例凡京城內外遇有盜賊生發自卯至申責成
兵馬司屬巡城御史參究自酉至寅責成巡捕
營屬巡視科道參究則捕營之設遇夜戒嚴乃
其專責明矣近來不肖武弁視偵巡為末務一
味偷安以索詐為居奇多方擾攫其精神志向
不用以建功立事而用以朘削銖錙其計畫謀
求不思以弭盜安民而惟思大張騙局內西一
帶士紳畢集猶稍稍修飾外觀至內東地方玩

弛特甚臣等稔知此弊遇夜单騎廵行自工部
廠等衙門以及觀音福安等寺周廻十里内強
半闃其無人呼哨梆鈴之聲杳然絶響直至宵
分把總滕應禎知臣親自查點倉皇奔赴軍人
下夜者始傳呼應名其員下部軍不到者凡二
百餘人盖觧羈縱紲蕩檢踰閑冥然無復知有
三尺矣因行提督郭增輝查訪去後續據手本
回報把總滕應禎貎既委靡心專朘削所管十
地方每月每地方向海廵官朱朝宣等索常例

錢一千文軍士有無遂置不問又於本年五月
廿四日有山東觧官吳元輔在玉河橋積棍陳
静宇家謀幹陞遷被畨役賈春等拏至應禎私
家圈禁一夜嚇銀四百兩應禎與陳静宇王會
宇及各畨瓜分入巳以致繁言嘖嘖法網難逃
等因又據聽選官曹時泰告稱路遇神棍二十
餘人口稱東廠旗校将泰鐲鎖安定門寺非刑
吊打勒寫文約四百三十兩後見敗露解送東
北把總胡學詩監禁官兵通同打詐等情巳経

批東城兵馬司審出學詩聽信惡畨劉勛等詐
害選官旋即叅送法司究擬矣看得把總一官
所職者夜廵也乃蔑棄職業未聞剪冦獲盜之
能所司者非緝事也乃壟斷誅求惟工漁獵索
詐之術禦暴反以為暴畨後其翼虎之爪牙防
奸用以作奸稽察為網人之陷穽若不亟為一
懲將狐鼠縱横於昬夜而魍魎公行於白晝矣
此二官者亟應革任回衛以儆怠肆者也至於
叅將王家棟事後不聞其發覺平時可見其踈

防雍容寬大則有餘剔弊釐奸則不足所當量
行罰治令策勵供職以責後效者也臣等猶有
說馬捕營叅把等官既有地方偵緝之寄須得
精明強幹之人令所推用皆在京衛弁比閭族
黨既多香火相關之情說事過錢養成猫鼠同
眠之弊積習既難驟改法令亦若不行故說着
謂捕營之事大壞於舊提督凌應登而自把總
劉渠而外求其有志立功者絶不可得則用人
當否之明驗也伏乞

勅下兵部將王家棟等分别罰革以後捕營各官選擇有才氣志向者充之委靡營窳之徒弗得闌入其中庶營規可振行伍改觀所裨地方安危之計非淺鮮也

題為選用家丁單汰積猾以肅營規以備緩急事

竊照三大營官軍十萬選鋒九千總計不為不多矣然皆住居分散有遠在百里二三百里之外者雖有季操日操不過循習故事一出營門已掉臂不顧卒然有警豈能一呼而至承平豢

養用在一時況今日邊事之孔棘也臣等萬目憂時為未雨撤桑之計莫若照邊方事例每一將官各選精壯家丁五十名即於選鋒內或單糧內拔其尤者充之每日訓練朝夕相隨如臂之使指除月食雙糧外再加鹽菜犒賞等項即於本營沙汰老弱之糧供費在該營無添餉之擾在家丁樂有餘之給為將者更能加以恩信結以腹心不拘五十人或至百人合之千萬人一心隱然虎豹在山之勢將官勤惰年終即視

此為甄别等因已經牌行各營揀選去後茀查
得五軍等三十五營内三備兵營軍盡皆占役
不選外其三十二營每營以五十名計之共有
家丁一千六百名當加犒賞塩菜之費内十營
無選鋒者五百名每月須加糧五百石矣即各
營盡汰老弱尚不及數惟查得三備兵及廵捕
營向來占役数多或為縉紳大馬或充水夫燈
夫大馬之外更加貼馬人人役占日日增加長
此安窮營軍必至盡空而後已雖係相沿積習

然方今遼事告急在事諸臣人人懐急公之心
豈得久安陋規不為亟改昨據蔚州左衛千户
楊奇恩呈為檢舉隱軍冐儲事該臣等批行五
軍營副将張學省查報去後隨據田稱孫登冉
保等俱係各衙門水夫経年不到月糧布花俱
被水夫頭范登斯支領審登斯亦係營軍專一
包攬各衙門推水每月每軍交納工食錢三錢
節年糧石布花俱係登斯等代支等情據此為
照京軍之設所以捍衛

都城而月支石廩年給布花公家養此一軍歲費
帑金數兩期將有事用在鋒鏑以備一時之緩
急也豈彼積年夫頭并奸官奸識鑽引漸耗營
軍種種無已況各軍係保定鄉民去京三百餘
里謀當禁營一軍希免彼中民役名懸營冊身
遁本鄉徭役營冊兩相影射蠹國害民莫此為
甚目下東事燃眉欲募兵而苦無餉京營弊孔
徒糜餉而實無軍乞敕此多事之秋凡係水夫
外差一槩收伍如抗違不到以法重懲庶營伍

不無小補等因據此該臣等復查得三備兵營
占役水夫等項共計五百六十四名巡捕營軍
占役共五百三十六名通共一千一百名夫此
役占營軍一千一百名則月費公家糧餉一千
一百石在諸臣每名不過一勺之水所益無幾
廼強半乾没於積猾之手隱軍冒餉深可痛恨
誠有如該營所申者積弊既久臣等有概於中
已非一日今既查明相應盡革一可以杜冒濫
之門一可以抵家丁之費所謂一舉兩得計無

便於整者已經臣等另牌裁革仍嚴行申飭以
永遵守庶營中耳目一新
輦轂有居重御輕之勢軍餉蠹蠹剔行伍有馬
騰士飽之色所裨於戎政非渺小也
題為巡視事竣目擊時艱敬陳未盡一得以飭邦
政以圖實效事竊惟京營之制與
國俱立宿十餘萬重兵以宣威振武居重馭輕関
係綦大惟是承平日久偃武修文
陛下臨御以來河海晏化洽殊裔風衍遐圻六
合之內莫不同源共流沐浴
玄德稟仰　太和坐譚者遂謂聲赫靈濯合車書
於南北通鞮譯於窮荒四方無拂五戎不距銷
兵鑄鐻惟此其時矣頃因奴酋狂逞海宇繹騷
臣等叨巡視之責兢兢簡將詰戎急桑土衣袽
之備但見器械不精旌旗徒設循之塵飯塗羹
行伍空虛老弱充數真是土鷄瓦犬相顧長喟
緩急何裨因與総協　二臣同心釐剔汰去尫羸
不堪責令強壯頂替者二萬有奇一切修造戰

練選鋒

車教練火器製畢回水夫大馬以嚴巡緝糾劾責
軍玩愒以肅捕務招徠勇壯選擇將領凡分所
當為身所得為者孜孜汲汲旣已不遺餘力矣
尚有事關各部已臆難以徑行且時方經始頃
刻未能就緒者不敢以身將謝事而視為緩圖
謹臚列為
皇上陳之
一曰練選鋒以習長技臣等竊惟京營官軍十
萬有奇弓箭短兵居其四火器軍人居其六蓋

火器為軍中第一藝能以寡敵衆以近制遠誠
中國長技也然有用之器必須揀有用之人迺
年來視火器為贅疣凡營軍不能騎射及老弱
不堪悉驅之為火器手不但教演無聞該營千
把總官惟索常例名為賣閑卒遇臣等進營較
閱輒倉皇失措手顫心驚十不中一循名責實
曾於
國家有絲毫之用乎矧今何時而可令數萬人為
戲也然此數萬人豈盡無用惟是營官教與不

教耳火器號頭千把總平日竟置罔聞所司何事也相應揀練汰澄老弱中有勤習精熟者優之雙粮督成選總庶有專責業經牌行六副將張學肖等查覆前来合無自今以後責成各該將領將六萬火器手嚴汰老弱務得强壮之士責令該管千把總日逐教演鎗砲等器仍選其最精者三千人優之雙糧選鋒為五萬七千人之表率一面汰老弱選鋒并見缺額之糧補之不煩增餉極為便益其該營將須澄汰教練不精者年終即以此為殿最倘該管千選把總不着實奉行者即時斥革以勵士心庶列隊連營弓矢雜於火器銳鋒箭鏃遠近得以相兼毋論捍

都城於磐石即横行沙漠可保萬全矣

前件該兵部議覆為照 中國之所以震慴夷虜所向無敵者惟火器為長技耳故

京營火器軍人居十分之六良有深意若徒設而不練與不設同今議以六萬火器

之軍嚴汰老弱教演鎗砲於内選其最精
者三千優以雙糧選鋒其糧不溢支於額
外即汰老弱選鋒并見缺額之糧補之若
将領訓練不精年終議處千把總奉行不
力即時革斥夫優以雙糧則人樂為用嚴
以稽覈則法自可行此誠激勵人心練習
技藝之善策也相應如議移文總協戎政
衙門着實舉行

一曰查馬價以實戎伍臣等竊惟有軍有馬可
以備緩急之用有芻有餉可以備牧養之需此
邦政之常経亦戎伍之首務也自臣等受事以
来凡係各營軍馬無不躬親查點即芻餉之事
無不悉心料理及至勇士四衛兩營惟見蔓草
騰空軍勇星散及問馬匹云不入營操久矣聞
之駭異細詰其故坐營官賈應龍等始呈稱不
究私替之弊故有長生之軍不問冒領之罪故
有不死之馬向来馬匹倒死不行呈報竟行買
補照舊領糧致蒙馬價八年不發共該草料銀

八萬五千有奇俱付之烏有矣有馬自當有料
馬軍既苦枵腹馬匹安得入營伏乞俯察等因
據此隨該臣等嚴諭官軍俱要親身操備不許
仍前雇倩有馬者責令入營頃已悉行印烙仍
委坐營張大化等安營布陣如三大營事例號
令方行旬日之間林然皆至軍馬為之填集始
信振弛舉墜任事在人而已各軍勇既逐一清
查無容冒濫外所有前項料價一節如欲併前
盡給未免供其虛冒如欲仍前不發何以責其

維新世間亦無有馬無料之理合無通將前項
料銀盡行蠲除以後悉照臣等印烙過見在馬
匹比照三大營事例按月給發先赴臣等衙門
掛號隨赴該庫支領容臣等親行逐名給散庶
絲毫不致侵漁而營馬自致蕃衍矣
前件該兵部議覆為照芻餉為軍旅之需
自當嚴行撙節營馬藉馳驅之力亦當令
其飽騰勇士四衛兩營舊屬 內監統轄
故馬匹倒死不報竟行買補營操久曠仍

傒冒糧因而馬價不發者已八年於茲矣今該科道二臣悉心整頓加意料理久廢之營壘一時改觀影射之軍馬頓然雲集傒將見在馬匹逐一印烙以防雇債可謂不遺餘力矣夫馬匹既已隨操芻餉自難不給應如所議比照三大營事例以後糧料按月給發先赴科道掛號逐名親給則營馬既得宿飽諸軍又沾實惠至於倒死轉兑收糧住支亦宜照三大營事例申報各該衙門互相稽查庶法可永久矣

一曰除積弊以飭營規先據勇士四衛兩營坐營官賈應龍等連名呈稱先年兩營之首原有都督職銜其餘皆都指揮體統行事統屬既分官旗不敢恣肆今則同官同品法令難行伏乞量加虛銜以便統轄等因到署據此隨牌行副將張學省查議去後今據本官回稱查得勇士四衛兩營創自宣德八年設立坐營中軍把總等官軍勇鱗集戰騎雲屯實為

天子之親兵扈
駕之近旅也內有坐營董祥者曾歷陞都督僉事餘
俱有都指揮之銜及至嘉靖年間裁革兩營都
督屬之 內臣而將領之體因之以卑下遂致
把總抗禮管識長揖人情玩愒營伍廢弛近則
士馬凋疲內外影占良由尊卑不分坐營權輕
故也邇蒙本科院 清軍查馬列隊成營軍容既
以改觀將體似宜加重相應比照京營三備兵
坐營事例授以都指揮體統行事則中軍把總

自成堂屬之分隊識軍勇共凜將令之嚴矣等
因到署據此該臣等看得御軍以法行法以權
未有尊卑不分而能行其約束者且均一坐營
之名何勇士四衛與三大營體統懸絕先年既
有都督都指揮之稱何近日凌夷至此無怪乎
營衛之廢弛而難振也近該臣等逐名清查嚴
核虛冒萬人林林安營布陣已覺改觀第久弛
乍復之行伍非將領實心任事無以振作營規
耦俱無統之坐營非假以事權何以表率群屬

況坐營以都指揮體統行事既有三備兵事例可循又有先年舊制可援事非創始直在一轉移間耳但槩行加級恐滋冒濫合無先將臣等今歲所薦坐營之首張大化加銜管事盖此番整飭營務大化勞勤功多以起積弊而勵人心原非為一人私也

前件該兵部議覆為照將領崇卑有等始稱節制之師若體統不分難免猫鼠之誚勇士四衛兩營坐營名色雖與三備兵將領相等其實職則與中軍千把總同列向以官卑權輕故遂人情易玩今該科道備查先年舊例有加至都督職銜者議將坐營張大化照三備兵事例加銜管事一節誠為有見合無將坐營張大化照例量加以都指揮體統行事庶將權既重體統攸分號令得易以展布矣

一曰飭班務以核虛冒臣等竊惟班軍遠戍都城立法原有深意平居無事更番入衛絡繹道

途春去秋来時備習勞勤一呼響應以備緩急之需凡領班到京之日各都司先赴臣等衙門投冊以稽其到否逐名點查以核其真贗即大糧行糧鹽糧等項無不赴署掛號查銷大糧完欠年終例有查參法亦密矣何乃積猾衛總等棍串通奸弁表裏為奸先將正軍賣放到京臨期雇覓誠恐事露竟不入營操備先期買撥做工苟圖肥已塞責積習牢不可破及至給散錢糧渺不相聞每倩人代領冒濫何所窮究及至

查參虛文塞責往往視為故事而已班軍三萬有奇錢糧不下十萬豈稱細事合無自今以後凡班軍到京容臣等先行查點始入營操倘遇重大工程勢不獲已者兵工二部移會始發該都司不許朦朧擅撥其錢糧一節毋論巨細悉由臣等衙門稽察有無冒濫侵漁亦得與聞庶奸弁知所警惕而錢糧不致糜費其於班務不無小補矣

前件該兵部議覆為照班軍更番赴役原

宸居無事隨營操練有警分派防守所關亦綦重矣
以入衛
即使照數上班尤恐緩急無濟邇来包攬
雇替虛冒過多先該本部侍郎崔　題議
分委司官同日點收以杜詐冒初議未為
不善乃違玩日滋而包攬如故也雇替如
故也今該科道目覩班務廢弛欲亟為整
頓款議以後班軍到京先行查點始入營
操如有重大工程兵工二部移會始撥一

應錢糧悉加稽查誠為補偏救弊之良法
也相應依擬合無班軍到日聽該管員外
隨行查點途中有無賣放及有無逃亡等
項俟各衛所到完即會同巡視衙門定日
點收如有前弊分別議處其各衛所觧京
大糧例應觧官掛號俟其掛號投部即聽
管班司官隨到隨放接濟工操至於行塩
二糧亦應俱赴掛號方許関支如或朦朧
支領即行究處庶積弊可除班務克振錢

糧不致虛冒矣以上諸款補偏救弊要在
振作其積衰察影見形總欲綢繆於未雨
討周慮遠亟當見之施行者也臣等逐一
酌議妥當相應依擬覆
請合候
命下臣等查照遵行等因萬曆四十七年二月二十
七日兵部尚書黃　等具題三月初一日奉
聖旨依議行欽此
一曰清軍實以裕國儲臣等竊惟營軍之盈
闕乎
國威之隆替查先年京兵四十餘萬即嘉隆年間
亦不下二十餘萬今止十萬餘人矣祖軍清勾
不到逃亡懸缺未補日積月累缺額且至五千
六百餘人所隨缺隨告者惟有募軍耳然募軍
一節該衛冒濫殊多一丁兩告影射冒糧積弊
已非一日其故何也掌印指揮與該衛經歷
不相聞置編軍冊於高閣惟聽該管千百户出
印信保結塞責而已殊不知此輩官卑篆玩到

處作奸以替軍爲奇貨視王法若弁髦今日以
趙甲之名告營軍明日復易錢乙告門軍矣每
月止以新收名色赴部驗軍驗糧並不明開某
項某名是以混淆卒難稽考在部惟云添軍增
餉在營徒見懸伍缺人卽臣等衙門雖有循環
一簿亦不過按月一遞朝投夕放甚難稽覈十
羊九牧並無專責每月虛冒糧餉殊難枚擧祖
軍不勾募軍冒濫糧儲焉得不空營伍焉能充
實臣等有慨於中久矣第未經題奉

明旨事關户兵二部查核有難徑行伏乞嚴加申飭
自今以後各衛所從實先將見在食糧軍人的
數明開某營若干某門若干合總數若干如有
告補必查編軍文册有名務令掌印指揮經歷
保結爲據告補某軍名缺見在某處當差務使
舊額與新收兩相符合仍每月造册一樣三本
一投兵部驗軍廳一投户部下糧廳一投臣等
衙門俱按期投遞查明始發每月終三衙門知
會一次弗如前日虛文了事庶一軍一糧胥有

實用而無冒濫績猾奸弁亦無所容其奸矣年終舉刺掌印指揮經歷果能實心任事剔蠹稽餉必從優處以示激勸否則一併叅究以懲怠玩庶查核嚴而虛冒可杜矣

一件

前件該戶部議覆臣等看得

國家歲費倉庾二百餘萬以養營衛之軍備不虞而護

神京至重也然欲

國有餘威必覈其真於軍實欲士有宿飽必汰其濫於糗糧糧清而軍乃清軍實而糧乃實所以剔垢除奸臣方率主廳事者凜凜於侵冒而科臣乃詳哉其言之蓋見在食糧的數開其營其門甲既不以乙混告補必查軍冊保結某缺某差新收復與舊符而且一冊也經三衙門知會日稽月核即幻師之易面不得竄也而且一歲終也舉刺指揮經歷賞信罰必即彼免之營窩不得叅也不然祖軍懸缺未補募軍一丁兩告

將所用非所養所養非所用是軍與餉兩
靡而兩受其縮乎科臣所以轉虛為實易
害為功者在此法矣顧臣尤謂法非難立
也難於法行也法非難行難於行之堅也
我設法以為範彼倚其法而弄之我稽於
法以日察日嚴彼弄其法之覆密而竊之
自非積以歲月制周於無可藏覺發多端
禁厲於所必伐恐朽蠹之叢未已也必仰
藉

威靈警茲積惕斯能保科疏之實實奏績而臣部之
能永永振刷矣萬曆四十七年三月十三
日戶部尚書李　等具題十七日奉
聖旨依議行欽此

一為咨用修車效勞委官以勵士心以飭戎務事
照得戰車係營中要務額設武剛等車一千四
百輛一年小修五年大修工部條例開載甚明
後因修者不還損者不送日累月積風雨滲漏
漸至敗壞不堪浸假化為烏有業經本科院 親

詰營房查閱驗其堪用者止二十八輛有具體
尚存強半朽爛者三百五十九輛其餘盡皆破
碎不全
朝廷費數萬金錢置之無用深為可慨倘仍拘例諉
之該部必至再誤矣當擇營中諳練車務中軍
周基命等六員將十營堪修車三百五十九輛
又標兵左右營車一百二十輛即令估計修理
就將破碎物料裁處應用其餘應添買物料計
共該銀二千七百餘兩隨查有戎政府庫積餘

官銀內照數動支不費部帑分毫便省公家銀
一萬四千餘兩業已事竣本科院　年終舉劾疏
內亦已附及之矣但各官宿夜拮据錙銖節省
彼既効力於公家此當不沒其勞勳相應咨部
優處以激群心內查有馮宗京錢岳二員見經
兵工二部委造十六門軍器似當聽其完日彼
中巡視移咨一併優敘其周基命先年造偏廂
車百輛曾經巡視科院紀錄至今未用淹滯最
久似應首推薦應武演立陣法行伍改觀勞績



在人耳目相應與劉體謙孫應棟等一體分别
擢用庶有勞者競勸而營務有裨為此合用手
本前去
兵部職方清吏司煩為查照即行推用施行

[redacted]

為清查軍勇以杜冒濫事近據四衛營坐營張
大化呈稱奉本科院
憲牌委查四衛官軍列為
五款呈送到署據此查得有名有票應准存留
無票無名冒軍濫餉徑行革役老弱不堪者姑
准親男弟侄告補但不許恃頑延捱衛官千百
户毋得濫行需索如冊上有名而無糧票即有
舊票俱屬遠年況身不入營操惟催覓代點或
係父子相承或私相授受雖名曰真軍殊難盡
信已經駁回再選至於神器弩弓二司稱係冊

太監在日創立先年曾否
奏請今既見屬營中
貴監必知其詳且前准移會之文稔知
貴監畱心軍國見操軍旗並不占用一人無柰
積蠹盤據指稱　內監影射以致包操吞餉諸
不法事業經本院科　察訪得八人乃衆惡之尤
見發城司究擬無不俛首服辜俟完日仍發三
大營操備毋容復入作奸庶營伍肅清而於
貴監與本院科　同心剔蠹之意相符矣倘由此
而往諸務內外相成表裏畫一各棍即欲為奸
其可得乎行伍駸駸改觀使疲敝之營復振未
必不由今日始也所有前項神器弩弓軍人有
無冒濫應否存留逺為查明希由過署以憑裁
奪為此合用手本前去
貴監煩為查照施行
為禁約事照得勇士四衛兩營向被奸弁積棍
盤據窩穴包操賣放剋軍冒餉至於結黨詐索
朋謀捏告輕則訕謗匿揭重則抹頸聲冤種種

不法殊為可恨先准該監移會隨該本科究察
訪得八人廼衆悪中之尤者業經牌行東城挐
審究鮮具得其實見在監追贓贖俟完日仍發
三大營操備毋容夤入兩營復為前害庶懲一
警百而營衛為之稍清矣誠恐各棍之外冒識
人等包操雙名者未必無人而各混怙終不悛
覬覦垂涎勢所必至相應出示嚴禁以肅營伍
為此示仰兩營官軍知悉以後俱要正軍赴營
操備不許仍前催覔代點如有冒識人等敢於

包操賣放及雙名食糧等弊及後開積棍復入
為奸者許坐營官逐一指名申究以憑重處倘
各官通同為奸不行呈單以致事露或别有訪
聞定将坐營官一体參究決不輕貸

計開

張允成　盛國瑞　徐　洲　凌應科　俱把總

張沙武　韓苗兒　王玄慶　楊應元　俱冒識

為營務事照得四衛等營内外影占以致士馬
凋瘦即營操官軍全無器具殊非事體近該本

科院逐名清查嚴核虛冒安營布陣已覺改觀
但軍中旗幟響器等項乃號令進止必需之物
詎可久廢而不舉也相應動支東城所追奸弁
贓贖成造庶耳目一新營務有裨矣已經牌行
張坐營照依後開旗幟響器等項照數置辦見
在相應開立細数存照施行

四衛營造完旗幟等項

杭絹神旗五面　金鼓旗二面

坐纛旗一面　角　旗八面

門旗十六面　飛虎旗二面

擺旗五面　藍　旗六面

搪旗二面　高　照一面

将旗四面　大廳大旗四面

各營廳旗共三十六面

響器哱囉喇叭入大笛一副

大　鼓二面　小皷邊皷共六面

大鼓袱二箇　小鼓袱六箇

公座圍二副　坐　褥二副

硃盒二架　桌椅圍屏

為陣法事照得三大營春秋操演每列一方陣開四門設塘馬備奇兵互相衝打習以為常倘遇山林險阻方陣其可布乎其可變乎本科院隨細心會議善兵者必陣善陣者必變故孫子云形兵之極至於無形深間不能窺智者不能謀疾如風徐如林動如雷難知如陰豈守尋常一方陣拘故套為兒戲乎昔孫臏減竈而龐涓刎韓信背水而趙幟拔旗蔽空非不盛也而

盡灰於烈炬雄兵百萬非不強也而半擄于洛淵然則戰陣之妙必至於無形而後精微可幾也方今何時也建酋倡亂逆我顏行必得善陣者亟為教演庶三軍知坐作進退之機有親上死長之義而後可戰為此牌仰號頭高其壽周仁卿等即便抄傳三大營大小將領內有曉暢兵機精明陣法者作速條議以憑教演以裨寔用隨據標兵左右營中軍葉應武孫應棟等呈議新變陣法串數陣為一陣不三日而陣成閱

之節制得體奇正合宜除奬賞外隨據本官條
欵於後
一曰五路行兵所謂五路者行伍行營陣也法
於進退有度行必魚貫立必雁行步步為營
奇正相遜分合相顧猶指臂連屬自有勢險
節短之制也右變法凡行兵必防背警警至
我則轉身陣成庶無奔潰之患
二曰轉身成陣軍預認以方向器預訂以責成
此行必按陣庶可轉身成陣無顧此失彼之
虞
三曰四門陣者即孫子之方陣始於黃帝五行
之金陣故李靖有斗底之名吳子之車箱陣
武侯之洞當陣名異而意一皆以行伍洞徹
相當令天下演習莫不以此為便變法敵攻
四面我發二層神器冲打畢即收軍於四角
為四小營隨變陣為神器五花也
四曰神器五花陣者即黃帝五行陣位分左右
中前後方圓曲直鋭取其形勢顯而易演其

間生尅變化制勝之術非庸俗可知故孫子云致人而不致於人者即此意也變法示角營為奇中營為正敵見必乘我虛我則發三層神器堵於正角營神器接於奇連環月出裹方陣於內此變為天圓地方陣也

五曰天圓地方陣者按河圖後天之數太極居中有丘井開方之制五行生尅之宜其間縱横闔闢隱現包藏非可意度變法神器布於外敵來則間疊衝打敵退出奇兵進勦正謂

以主待客以逸待勞戰無不勝者也乘甚堂下交鋒疾收員陣分列八營使前禦其前後禦其後左防其左右防其右四面布定間開兩傍為八門收奇兵從八門而入故名九軍八門陣也

六曰九軍八門陣者九軍起於黃帝然不知八門即九軍也至武侯列八陣變八八六十四陣為正兵別以二十四陣為遊兵環繞於後車騎叅用接應得宜有翼有侯有冲有突有

揚有覆按門策變形無定名使敵莫測變法
收八營歸方陣發第四層五層短兵出四角
為四小營又以東西門旗為首尾分班而出
愈出愈長隨變為長蛇陣矣

七曰長蛇陣者擊首尾應擊尾首應擊中則首
尾俱應四頭八尾在法不在形觸處無所不
應今譚兵者遂曰一字長蛇陣藉逢山澗狹
隘之地欲其首尾相應勢將能乎否也又曰
觸不知應與無陣同應不知分合與無應同
知陣難而知應不易今布短兵於四角即孫
子設奇伏備戰四兵為爪牙謂有足之動惟
孫子用之橫行天下變法縮退還方陣紫薇
垣內陣演鴛鴦

八曰陣演鴛鴦者一籐牌勇躍當先二狼筅長
鎗互相沖刺號曰有脚之城單刀夾出以救
其深入棍鋭奮勇以備其衝突執牌前軍受
傷後軍盡戮使畏法不畏敵制攝三軍一心
此戚將軍馭虜之第一陣也本院科 請陣觀

其陣間容陣隊間容隊連絡循環進無速奔退無遽走果見束伍以陣一衆以心而陣不可不亟為演練也